

**NIEUWSBRIEF VCOPS 3E KWARTAAL 2018**

**ALGEMEEN**

**Familiedrama**

Zaterdag 22 september werden we opgeschrikt door een dramatische gebeurtenis in Papendrecht. KC Beatrix werd geconfronteerd met het plotselinge overlijden van twee zeer jonge leerlingen en de beide ouders. Zaterdagmiddag 22 september werd een crisisteam gevormd. Het crisisteam was verantwoordelijk voor de communicatie naar de collega's en de ouders van de school. Het crisisteam bereidde de ontvangst van de kinderen en de ouders voor. Met name maandagmorgen 24 september was een spannend moment. Om 07.30 waren alle leerkrachten van de school aanwezig voor een briefing. Naast de medewerkers van de VCOPS waren de burgemeester, drie predikanten, medewerkers van Slachtofferhulp en schoolmaatschappelijk werk aanwezig om met ouders en kinderen te spreken. Mede door de goede voorbereiding verliep de ontvangst van de ouders en kinderen op een rustige en waardige wijze. De school had een stilteplek ingericht. Terugkijkend kunnen we vaststellen dat de school uitstekend is omgegaan met de gevolgen van het drama. De RvT is door de bestuurder in een memo geïnformeerd over het familiedrama en de ingezette interventies.

**ONDERWIJS & IDENTITEIT**

**Analysedagen 2018**

Op basis van een vast format zijn in het derde kwartaal de eerste analysedagen georganiseerd op schoolniveau. De intern begeleiders, de directie en het CvB analyseren de onderwijskundige data en uitkomsten van vragenlijsten sociale veiligheid. In het vierde kwartaal zullen nog enkele scholen bezocht worden. In onderstaande tabel zijn de scores van de eindtoetsen van het Leerlingvolgsysteem aangegeven.

Tabel scores eindtoetsen 2017-2018

	1 <sup>E</sup>		2 <sup>E</sup>		3 <sup>E</sup>			4 <sup>E</sup>					5 <sup>E</sup>						
	CITO RvK 2017 / 2018	CITO TvK 2017 / 2018	CITO RvK 2017 / 2018	CITO TvK 2017 / 2018	CITO BL 2017 / 2018	CITO DMT 2017 / 2018	CITO RW 2017 / 2018	CITO SPNW 2017 / 2018	CITO WST 2017 / 2018	CITO BL 2017 / 2018	CITO DMT 2017 / 2018	CITO RW 2017 / 2018	CITO SPNW 2017 / 2018	CITO WST 2017 / 2018	CITO BL 2017 / 2018	CITO DMT 2017 / 2018	CITO RW 2017 / 2018	CITO SPNW 2017 / 2018	CITO WST 2017 / 2018
04VD - Prins Willem Alexander	★ 57.9	95.0	74.9	127.0	33.9	149.2	226.9	61.2	149.1	56.7	194.7	292.9	66.9	159.2	69.1	220.3	335.5	69.5	
070B - Anne de Vriesschool	75.1	57.8	96.8	70.7	128.5	39.4	137.7	219.6	151.0	65.4	189.2	294.2	165.5	78.8	222.3	107.0	335.7	142.5	
08XB - Oranje-Nassau	73.8	57.6	93.5	73.0	130.5	37.1	141.4	212.0	155.5	66.2	201.5	274.4	163.5	81.2	233.3	345.7			
10NM - IKCBeatrix					106.4	27.4	135.7	192.8	143.3	50.7	192.6	268.5	162.3	75.0	211.5	325.3			
11CU - KC Prins Constantijn	77.9	58.5	91.3	77.5	131.7	31.0	146.9	233.4	157.2	67.3	191.7	323.8	64.4	160.7	71.9	217.0	322.3	64.4	
12JU - Prins Floris					136.9	36.4	147.2	214.0	145.1	65.0	191.4	278.6	55.9	162.5	85.0	224.7	339.2	72.0	
12YZ - KC Oranje Nassau	74.8	58.9	109.6		115.6	38.1	149.2	199.3	45.5	141.6	60.8	183.1	276.0	57.0	173.4	84.1	230.8	334.9	80.8

● A ● B ● C ● D ● E ● Geen normen ● Geen gegevens

	6 <sup>E</sup>					7 <sup>E</sup>							8 <sup>E</sup>				
	CITO BL 2017 / 2018	CITO DMT 2017 / 2018	CITO RW 2017 / 2018	CITO SPNW 2017 / 2018	CITO WST 2017 / 2018	CITO BL 2017 / 2018	CITO DMT 2017 / 2018	CITO ENG AWS 2017 / 2018	CITO ENG LE 2017 / 2018	CITO ENG LU 2017 / 2018	CITO ENG SWS 2017 / 2018	CITO RW 2017 / 2018	CITO SPNW 2017 / 2018	CITO SPWW 2017 / 2018	CITO WST 2017 / 2018	CET 2017 / 2018	R8 2017 / 2018
04VD - Prins Willem Alexander	189.7	86.8	250.6	353.2	84.8	205.6	89.5	98.0	88.4	71.4	70.7	87.2	111.7	375.2	165.3	92.7	539.0
070B - Anne de Vriesschool	185.4	94.5	97.2	139.3	199.5	104.4						110.6	144.1	104.2		536.1	
08XB - Oranje-Nassau	190.3	93.0	254.5	144.4	209.2	103.6						271.8	87.0	146.4	106.2	537.1	
10NM - IKCBeatrix		87.4	243.4	106.0	139.5	192.6	99.7					257.6	141.4	97.3		200.0	
11CU - KC Prins Constantijn		86.7	244.0	139.7	77.7	97.5						105.5	143.2	103.5		212.3	
12JU - Prins Floris	188.1	91.1	252.5	139.9	83.7		96.3					109.3	144.1	104.0	89.9	207.5	
12YZ - KC Oranje Nassau		91.1	232.7	138.5	79.5		99.5					102.3	141.7	96.2	84.0	205.2	

**Samenwerkingsverband Passend Onderwijs**

Juni 2018 heeft het bestuur van de SWV Passend Onderwijs besloten de financiering van ondersteuningsarrangementen te wijzigen. Ieder schoolbestuur ontvangt vanaf augustus 2018 (naar rato van het aantal leerlingen) een vast budget. Hiermee voorkomt het SWV een open einde financiering.

In drie jaar tijd zijn de uitgaven van € 250.000,-- gestegen naar € 650.000,--. In het vervolg zal jaarlijks een bedrag van € 550.00,-- (op het niveau van het SWV) beschikbaar gesteld worden voor arrangementen.

*Wat betekent dit voor de VCOPS:*

- Door de wijziging in het financieringssysteem ligt de financiële verantwoordelijkheid vanaf 1 augustus 2018 bij het schoolbestuur.
- Intern zullen afspraken gemaakt moeten worden over de verdeling van de arrangementsmiddelen.
- De VCOPS zal jaarlijks ongeveer € 100.000,-- aan arrangementsmiddelen ontvangen.

### School en kerk

Maandag 10 september vond de jaarlijkse vergadering van het CvB met de Sliedrechtse kerken plaats. Tijdens de vergadering werd onder andere gesproken over de liedlijst en de matrix kerkelijke activiteiten. In Papendrecht en Sliedrecht is in de maand september een startdienst voor het onderwijs belegd. Beide diensten zijn druk bezocht.

## PERSONEEL & ORGANISATIE

### (POP) Gesprekken

In de eerste week na het zomerreces hebben de algemeen directeur en het CvB de scholen bezocht. Vastgesteld is dat alle kinderen en medewerkers gezond van vakantie zijn teruggekeerd. Vervolgens werd gesproken over investeringen en plannen voor het cursusjaar 2018-2019.

Medio september 2018 heeft het CvB met iedere directielid een POP gesprek gevoerd. Het oude POP is geëvalueerd en ontwikkelafspraken zijn gemaakt op basis van het nieuwe POP. De gesprekken verliepen in een positieve sfeer.

*Wat betekent dit voor de VCOPS:*

- Alle directieleden zijn geregistreerd in het schoolleidersregister.

### Directiestructuur

Na de bestuurlijke fusie van 1 augustus 2017 is de directiestructuur van de VCOPS onderwerp van gesprek. Er blijken binnen beide rechtsvoorgangers op dit punt verschillen te bestaan. Op pagina 15 van het inspectierapport van 5 juni 2018 wordt gewezen op het toekomstige organisatie-model en worden vragen geformuleerd over 'hoe nu verder'. Zowel de directeuren als de leden van de GMR hebben dit item naar voren gebracht in hun gesprek met de inspectie in april/mei 2018.

In het inspectierapport van 5 juni 2018 worden de volgende vragen geformuleerd:

1. Hoe komt het toekomstig organisatie-model er uit te zien?
  - a. Wil het bestuur in iedere wijk een school houden of ambieert het bestuur samenvoegingen of clustervorming?
  - b. Wordt het uitgangspunt één directeur per school of juist meerschools-directeuren?
  - c. Wat betekenen deze keuzes voor de directievoering?

WVS Gouda is gevraagd na het zomerreces onderzoek te doen naar de directiestructuur van de VCOPS.

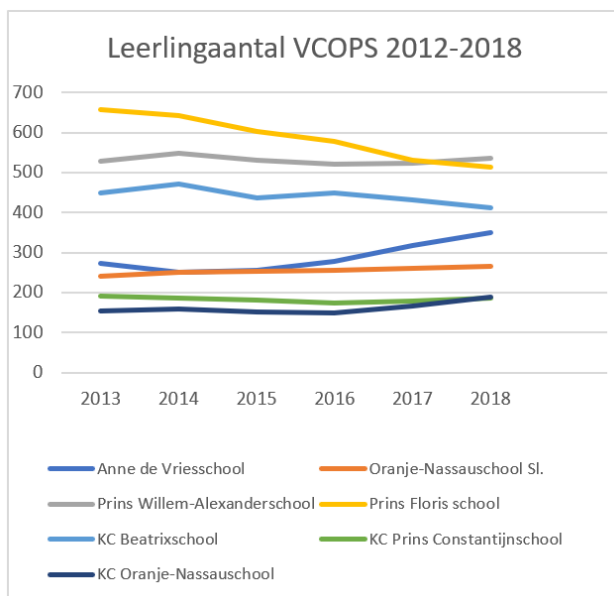
*Wat betekent dit voor de VCOPS:*

- Het CvB wordt op basis van de uitkomst van het onderzoek geadviseerd op welke wijze de directiestructuur eenduidig georganiseerd kan worden.
- Verschillen tussen scholen ten aanzien van de directievoering worden weggenomen.

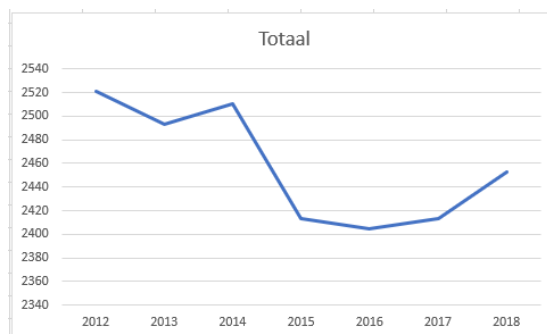
### Telgegevens VCOPS 2012 – 2018

School	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Anne de Vriesschool	260	272	251	255	277	318	349
Oranje-Nassauschool Sl.	229	240	250	254	255	261	266
Prins Willem-Alexanderschool	533	528	549	531	521	524	537
Prins Florisschool	686	658	642	602	579	532	514
KC Beatrixschool	454	450	472	438	448	433	413
KC Prins Constantijnschool	204	191	187	182	175	179	186
KC Oranje-Nassauschool	155	154	160	151	150	166	188
<b>Totaal</b>	<b>2521</b>	<b>2493</b>	<b>2511</b>	<b>2413</b>	<b>2405</b>	<b>2413</b>	<b>2453</b>

Grafiek Telgegevens VCOPS 2012-2018



Grafiek Totaal aan leerlingen VCOPS 2012-2018



#### Anne de Vriesschool

Eén van de oorzaken van deze leerling toename (+31) ligt in het feit dat 85% van kinderen uit de wijk Baanhoek west de Anne de Vrieslocatie in deze wijk bezoeken. Verwacht wordt dat de Anne de Vriesschool de komende jaren in leerlingaantal zal blijven toenemen aangezien het aantal woningen in wijk blijft uitbreiden.

#### Oranje-Nassauschool (Sliedrecht)

De groei van het aantal kinderen (+5) zoals vorig jaar ingezet wordt hiermee gecontinueerd. De leerlingprognose geeft aan, dat na het jaar 2021 het aantal leerlingen opnieuw zal dalen.

#### Prins Willem-Alexanderschool

Volgens de vigerende leerlingprognose 2018 stabiliseert het aantal leerlingen van de PWA school de komende jaren. De toename (+13) is voor een groot deel toe te schrijven aan de toestroom van leerlingen naar de locatie Van der Waalslaan.

#### Prins Florisschool

De daling van het aantal kinderen (-18) is toe toeschrijven aan het vertrek van grote groepen 8 tegen een substantieel lagere instroom vorige jaar van 4-jarigen. Het aantal potentiële leerlingen is de afgelopen jaren gedaald. Dit is terug te zien in een daling met 172 leerlingen in een periode van 6 jaar.

#### Koningin Beatrixschool

De daling van het aantal kinderen (-20) is onder andere toe te schrijven aan de verhuizing van 15 leerlingen. Daarnaast zijn er enkele leerlingen naar het speciaal basisonderwijs gegaan.

#### Prins Constantijnschool

Het aantal leerlingen van de school blijft groeien (+7). Dit heeft onder andere te maken met de nauwe samenwerking met kinder- en peuteropvang (kindcentrum) waar een wervende werking van uitgaat.

#### Oranje-Nassauschool (Papendrecht)

Door de implementatie van het kindcentrum en het continurooster blijft er een positieve instroom van 4-jarigen. Mede hierdoor maakt de school opnieuw een stevige groei door (+22). De fraaie renovatie van het schoolgebouw en het vertrek van een kleine groep 8 zijn ook debet aan de groei van het aantal kinderen.

#### *Wat betekent dit voor de VCOS:*

- Een stijging van in het totaal van 40 leerlingen kan direct vertaald worden naar een toename van financiële middelen per 1 augustus 2019. Rekening moet worden gehouden met een toename van het budget met ongeveer € 188.000 (3 fte).

- De daling van leerlingen van de Prins Florisschool en de Koningin Beatrixschool kan leiden tot overplaatsing van leerkrachten. Een RDDF plaatsing voor 1 februari 2019 is niet van toepassing.
- De organisatie van het kindcentrum en de invoering van het continuooster heeft een positief effect op de instroom van leerlingen.

### Gemeentelijke prognosecijfers t/m 2038

Naam	Historie		Prognose							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2028	2033	2038
Anne de Vriesschool	277	319	348	369	394	412	419	439	443	433
Oranje-Nassauschool Sl.	255	261	259	262	257	254	251	251	246	244
Pr.Willem-Alexanderschool	521	524	537	535	530	543	547	573	576	572
Prins Floris school	579	532	515	501	476	451	462	421	447	466
KC Beatrixschool	448	431	435	428	417	403	397	370	344	339
KC Pr. Constantijnschool	175	179	181	176	169	163	168	149	143	139
KC Oranje Nassau	151	166	173	178	180	185	190	176	168	165
<b>Totaal</b>	<b>2406</b>	<b>2412</b>	<b>2448</b>	<b>2449</b>	<b>2423</b>	<b>2411</b>	<b>2434</b>	<b>2379</b>	<b>2367</b>	<b>2358</b>

In beide gemeenten is door de gemeente in 2018 een herijkte leerlingprognose beschikbaar gesteld. Aangezien de prognose voor 1 oktober 2018 gemaakt is, wijken de cijfers voor 2019 af van de telgegevens. De kolom 2019 heeft betrekking op de telgegevens van 1 oktober 2018. Onderstaand een overzicht van de verschillen.

*Wat betekent dit voor de VCOS:*

- De VCOPS beschikt over een geactualiseerde leerlingprognose.
- Aangenomen wordt dat het totaal aantal leerlingen per 1 augustus 2021 licht daalt.
- Op korte termijn zijn er geen negatieve personele consequenties.

### Ziekteverzuim 2018

Uit onderstaande tabel kan opgemaakt worden, dat het ziekteverzuim ruim lager ligt dan het landelijk gemiddelde. Tijdens de kwartaalgesprekken van het CvB, de algemeen directeur en de directies wordt ingezoomd op het ziekte verzuim.

Organisatorische Eenheid												
Geslacht	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	Totaal	
<b>12JU – Prins Florisschool</b>												
Totaal	7,09	7,83	5,41	5,34	4,39	4,66	4,51	0,76	1,59	1,00	<b>4,28</b>	
<b>10NM – Koningin Beatrixschool</b>												
Totaal	7,00	4,74	2,77	2,17	2,09	3,67	3,67	5,24	5,75	6,86	<b>4,40</b>	
<b>12YZ – KC Oranje-Nassau</b>												
Totaal	8,23	3,66	3,71	3,74	3,64	3,62	3,66	3,16	3,37	3,26	<b>4,01</b>	
<b>11CU – KC Constantijn</b>												
Totaal	9,17	10,82	8,40	4,71	5,62	5,17	4,77	4,84	1,46	0,25	<b>5,53</b>	
<b>07OB - Anne de Vriesschool</b>												
Totaal	0,42	0,53	0,50	2,95	3,41	4,46	3,24	2,83	6,58	6,77	<b>3,28</b>	
<b>08XB - Oranje-Nassauschool</b>												
Totaal	5,21	7,40	6,83	5,48	5,41	5,99	3,19	1,09	1,16	1,01	<b>3,82</b>	
<b>04VD – Prins Willem Alexanderschool</b>												
Totaal	3,48	3,12	3,37	4,19	3,29	2,23	1,48	1,37	2,23	0,70	<b>2,54</b>	
<b>43928-1 - Personele Kosten Bovenschools</b>												
Totaal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	
<b>Totaal</b>	<b>5,26</b>	<b>5,04</b>	<b>3,99</b>	<b>3,99</b>	<b>3,68</b>	<b>3,65</b>	<b>3,08</b>	<b>2,41</b>	<b>3,23</b>	<b>2,85</b>	<b>3,71</b>	

*Wat betekent dit voor de VCOPS:*

- Het ziekteverzuimpercentage ligt gemiddeld over de eerste zes maanden van het jaar 2018 2,5% onder het landelijk gemiddelde (6,2%).
- Het ziekteverzuimpercentage over de eerste drie maanden van het nieuwe cursusjaar ligt op 2,8%.

- Minimaal tweemaal per jaar wordt door de algemeen directeur en de schooldirecties gesproken met de ARBO arts (SMO) over de voortgang van de trajecten van langdurig zieken. Tijdens de kwartaalgesprekken staat het ziekteverzuim structureel op de agenda.

## FINANCIËN & BEHEER & GEBOUWEN & MATERIEEL

### FINANCIËN

#### Kadernota 2019

Het CvB heeft een nieuwe kadernota geformuleerd. In het vierde kwartaal zal de kadernota besproken worden in de vergaderingen van de auditcommissie, werkgroep financiën, het directieoverleg en de GMR. De kadernota is een start van de jaarschijf 2019. De begroting 2019 wordt mede op basis van de kadernota opgesteld. In de kadernota zijn naast de beleidslijnen afwijkende kosten benoemd.

#### Exploitatieoverzicht oktober 2018

In onderstaand schema wordt een samenvatting gegeven van de recente exploitatiecijfers van het boekjaar 2018.

Baten	t/m Oktober - 2018				
	Gerealiseerd	Budget Tot Nu	Afwijkend tm deze periode	Jaarbudget	Afwijkend t.o.v. jaarbudget
▣ 3.1 Rijksbijdragen	10.721.689,66	10.017.610,00	704.079,66	12.021.237,00	-1.299.547,34
▣ 3.2 Overige overheidsbijdragen	32.362,00	32.310,00	52,00	38.783,00	-6.421,00
▣ 3.5 Overige baten	210.455,25	184.330,00	26.125,25	221.145,00	-10.689,75
<b>Totaal baten</b>	<b>10.964.506,91</b>	<b>10.234.250,00</b>	<b>730.256,91</b>	<b>12.281.165,00</b>	<b>-1.316.658,09</b>
Lasten	t/m Oktober				
	Gerealiseerd	Budget Tot Nu	Afwijkend tm deze periode	Jaarbudget	Afwijkend t.o.v. jaarbudget
▣ 4.1 Personele lasten	9.129.048,31	8.444.730,00	684.318,31	10.133.730,00	-1.004.681,69
▣ 4.2 Afschrijvingen	355.683,87	376.350,00	-20.666,13	451.650,00	-95.966,13
▣ 4.3 Huisvestingslasten	688.831,18	629.070,00	59.761,18	754.925,00	-66.093,82
▣ 4.4 Overige instellingslasten	389.206,23	359.570,00	29.636,23	431.450,00	-42.243,77
▣ 4.5 Leermiddelen	378.070,65	349.850,00	28.220,65	419.850,00	-41.779,35
<b>Totaal lasten</b>	<b>10.940.840,24</b>	<b>10.159.570,00</b>	<b>781.270,24</b>	<b>12.191.605,00</b>	<b>-1.250.764,76</b>
Financiële baten en lasten	t/m Oktober				
	Gerealiseerd	Budget Tot Nu	Afwijkend tm deze periode	Jaarbudget	Afwijkend t.o.v. jaarbudget
▣ 5.1 Financiële baten	14.805,36	16.330,00	-1.524,64	19.600,00	-4.794,64
▣ 5.2 Financiële lasten	2.015,76	2.350,00	-334,24	2.825,00	-809,24
<b>Totaal financiële baten en lasten</b>	<b>12.789,60</b>	<b>13.980,00</b>	<b>-1.190,40</b>	<b>16.775,00</b>	<b>-3.985,40</b>
<b>Exploitatiesaldo</b>	<b>36.456,27</b>	<b>88.660,00</b>	<b>-52.203,73</b>	<b>106.335,00</b>	<b>-69.878,73</b>

*Wat betekent dit voor de VCOPS:*

- Op basis van de samenvatting kan geconcludeerd worden dat VCOPS, na tien maanden, een klein positief eindsaldo realiseren.

### HUISVESTING

#### *Uitbreiding Anne de Vriesschool locatie BHW Sliedrecht*

De groei van het aantal leerlingen van de Anne de Vriesschool, locatie Baanhoek west, verloopt sneller dan gedacht. Om deze reden is architectenbureau Weeda (ontwerper van het gebouw) gevraagd de uitbreidingsmogelijkheden te onderzoeken. Weeda heeft aangegeven dat op het dakterras van de school twee lokalen gerealiseerd kunnen worden. In het 4<sup>e</sup> kwartaal zal overleg met de gemeente plaatsvinden om tot een budget voor deze uitbreiding te komen.

#### *Uitbreiding Prins Willem Alexanderschool*

Op basis van het beschikbaar aantal vierkante meters oppervlakte ten opzichte van het aantal leerlingen van de school blijkt de school twee lokalen tekort te komen. Na overleg met de gemeente Sliedrecht is besloten in het vierde kwartaal twee noodlokalen op het schoolplein van de locatie Van der Waalslaan te plaatsen.

*Koningin Beatrixschool*

Twee groepen kinderen zijn al lange tijd ondergebracht in een voormalig schoolgebouw aan de Rembrandtlaan tegenover het hoofdgebouw. Met de gemeente Papendrecht is gesproken over het huisvesten van alle groepen in het hoofdgebouw; een wens van de school. De gemeente Papendrecht heeft ingestemd met het voorstel waardoor alle kinderen van de school inmiddels in het eigen gebouw gehuisvest worden. De huur van de noodlocatie is opgezegd. Het hoofdgebouw bleek qua vloeroppervlakte van voldoende omvang om aan de wens van de school tegemoet te komen. Tijdens de zomervakantie 2018 is het gebouw op de nieuwe situatie aangepast. De indeling van het gebouw is direct meegenomen in de werkzaamheden om tegemoet te komen aan de onderwijskundige visie van de school.

*KC Oranje Nassau*

Vanwege het tekort aan vierkante meters ten opzichte van het aantal leerlingen is groep 8 vanaf de zomervakantie gehuisvest in het Rode Kruis gebouw. Het Rode Kruis gebruikt de voormalige kleuterschool aan de overzijde van het plein van KC Oranje Nassau (naast de locatie van Kinderopvang Papendrecht). Met de gemeente wordt in het 4<sup>e</sup> kwartaal verkend in hoeverre het mogelijk is zowel de opvang als alle groepen onder te brengen in het gebouw van KC Oranje Nassau. Het huidige gebouw zal hierop aangepast moeten worden.

*Wat betekent dit voor de VCOPS:*

- De Anne de Vriesschool heeft in de locatie BHW na het zomerreces 2019 een nadrukkelijk lokaalbehoefte.
- De Prins Willem Alexanderschool kan na het Kerstreces beschikken over twee extra lokalen.
- Het huisvesten van alle groepen van de Koningin Beatrixschool in het hoofdgebouw is gerealiseerd. Daarnaast is het gebouw aangepast om tegemoet te komen aan de wensen van de school vanuit de onderwijskundige visie.
- KC Oranje Nassau en kinderopvang Papendrecht hebben de voorkeur aangegeven in één gebouw gehuisvest te worden. Vooralsnog gebruik gemaakt van drie locaties.

**COMMUNICATIE & KWALITEITSZORG**

**GMR**

De GMR heeft in het 3<sup>e</sup> kwartaal 2018 niet vergaderd.

**Klacht**

De klacht zoals aangegeven in de Bestuursrapportage van het 2e kwartaal 2018 heeft geleid tot een bestuurlijke uitspraak. Op het punt van de communicatie is de klacht gegrond verklaard. Ten aanzien van de klacht over de verleende zorg aan de leerling is de klacht ongegrond verklaard. Hiermee is de klacht afgehandeld.